**ZÁPIS ZE XVII. SEMINÁŘE A 56. ZASEDÁNÍ OK EKONOMICKÉ**

**v Novém Ransku**

**DATUM A MÍSTO KONÁNÍ**: 20.03.2018 Slévárna a modelárna Nové Ransko, s.r.o.,

hotel Tálský mlýn.

První den jednání - 20. 3. 2018 – začal exkursí v hostitelské slévárně. Naši hostitelé Ing. Ivo Lána, Ph.D. a Ing. František Kubát, který zaštítil celou akci, nás seznámili s historií slévárny od její privatizace šesti manažery v devadesátých letech.

K významné organizační změně následně došlo v r. 2008, kdy byla společnost na vrcholu své výrobní naplněnosti. Tehdy přistoupili k zásadnímu oddělení majitelů od manažerského vedení firmy. V současné době je slévárna výrobně zcela zaplněna. Při 300 mil Kč obratu, 250 zaměstnancích, výrobě odlitků z litiny s kuličkovým a lupínkovým grafitem v hmotnostním rozmezí od stovek gramů do 2500 kg a slitin hliníku a mědi v hmotnostním rozmezí od desítek gramů do 400 kg, plánují cca 3,5 % zisku.

Co bylo potěšitelné, že slévárna nevidí hlavní cíl ve výši dosaženého zisku, ale zejména v pohodě svých pracovníků a jejich vstřícnému vztahu ke své firmě. Přiklánějí se tedy více k nyní ve světě již preferovanému ukazateli „HRUBÉHO NÁRODNÍHO ŠTĚSTÍ“ jak to upřednostňují severské státy, oproti v Evropě ještě prosazovanému „HRUBÉMU DOMÁCÍMU PRODUKTU“. Tento přístup se vyplatil kupř. při překonání krize po r. 2008 a také v současné době, kdy nejsou problémy se zajišťováním mimořádných sobotních směn, které jsou spíše pravidlem.

Byli jsme také seznámeni se zajímavým motivačním mzdovým systémem, který je v těsné vazbě na dosažených nákladech a vykázané produktivitě práce.

**XVII. SEMINÁŘ** se konal v hotelu Tálský mlýn, přítomno bylo 14 účastníků.

Dvanáctičlenný řešitelský kolektiv, zastupující osm sléváren, odborné firmy a vysokou školu, podrobně informoval o výsledcích roční práce zaměřené na nákladovost apretace. K jednání připravili Ing. Josef a Pavel Obrtlíkovi přehledný a velice vkusně sestavený sborník /1/. Přednášející přehledně informovali o výsledcích ověřených opatření v oblasti tryskání (analýza práce 15 tryskačů a přínosy technických a motivačních opatření), uplatnění nákladových modelů u tepelného zpracování (TZ) ocelových odlitků, úvodní výsledky z TZ odlitků ze slitin hliníku a zcela nový a nestandardní pohled na posuzování odstraňování nálitků a broušení ocelových odlitků. Seminář byl doplněn řadou dalších informací (vliv využití kovu na náklady, atd.). Získané výsledky dokládají, že prakticky ve všech našich slévárnách je nemalý prostor k nákladové racionalizaci. Bohužel je často nevyužitý, poněvadž slévárny o něm vesměs neví.

Přes mimořádnou informační kampaň byla účast na semináři slušně řečeno velice nízká. Přednášející se proto také zaměřili na náměty, ve kterých chtějí pokračovat v r. 2018.

Při tradičním pohodovém společenském večeru si účastnici vyměnili názory a neformálně podiskutovali.

**56.  ZASEDÁNÍ OK EKONOMICKÉ se konalo následující den 21.03.2018**

Přítomno bylo celkem 15 účastníků:Kafka Václav, Herzán Miroslav, Knirsch Vojtěch, Kocian Jan, Jelínková Hana, Šlajs Jan, Lasák Reinhold, Martinák Rostislav, Míča Roman, Pytloun Martin, Szmek Vladislav, Grzinčič Marko, Obrtlík Josef, Novobílský Marcel a Ivo Lána.

1. Hlavním bodem programu byla výměna informací o aktuálních problémech sléváren formou „kolečka změny“. Dále při diskusi si účastníci vyměnili údaje o výrobní zaplněnosti, hospodárnosti sléváren, mzdové náročnosti, fluktuaci zaměstnanců, atd. A samozřejmě o tom co se jim podařilo (a nepodařilo) a co mohou doporučit.

K tomuto bodu pár poznámek:

* 1. Chybí zaměstnanci
  2. Nárůst mezd, surovin, zdražování vstupů
  3. Doporučení: “DOBRÁ VLASTNÍ UDRŽBA FIRMY“
  4. Je nutné narůstající náklady přenést na zákazníka
  5. Výroba se přehřívá
  6. Novináři píší o práci ve slévárně jako o špatném prostředí pro žáky, kteří se nebudou dobře učit.
  7. Okrajové části Zlína se vylidňují směrem Brno, Praha. Nízká populace.

*( Návrh přejmenování Zlína na DOBRONÍN…)*

1. Informace z valné hromady ČSS přednesl M. Hrzán. Mimo jiné informoval o hospodaření ČSS v roce 2017 a návrhu rozpočtu na rok 2018, pořádání letošních 55. slévárenských dnů v termínu 13.- 14. 11. 2018.
2. Projednání námětů na pokračování řešení PROJEKTU XIX. ***ÚKOL č.1:Zaslat do 3.4.2018 tajemnici a předsedovi OK návrhy temat, na kterých by se v r.2018 pracovalo.***
3. Následovalo velice podnětné vystoupení Dr. Ing. M. Grzinčiče /2/. Materiál zpracoval na základě svého působení cca 22 roků v českých, slovenských a německých slévárnách. Dále čerpal z literatury o podnikání, managementu, psychologii a řízení a doktorandského studia na Otto-von-Guericke Universität v Magdeburgu. Nelze se divit, že přednáška svoji aktuálností a podložením provozními výsledky vyvolala vskutku rozsáhlou diskusi. Doplňme, že, účastnici obdrželi jak text vystoupení, tak i vlastní prezentaci.
4. Příprava příspěvků do Slévárenství č. 11-12, 2018. Účastnici byli seznámeni s následujícími předjednanými tématy a možnými autory:

A. Práce OK eko: A.1.Historie OK eko – Jelínková,

A.2. Přehled náplně 18 PROJEKTŮ- Pazderková,

A.3. Závěry PROJEKTU XVIII a záměry PROJEKTU XIX, Míča,

????

B. Pohled do literatury: B.1. Recenze knihy „Jak se stát z dobrého nejlepší“ Grzinčič,

C. Rozhovory: Chytka: zváží otázky a oslovené,

?????

D. Zkušenosti sléváren:

D.1 Grzinčič: Budování excelence ve slévárenském prostředí, připraveno,

D.2 Rojiček, Beskyd, předjednáno,

D.3 Brázda, Hodonín, předjednáno,

D.4 Žďas, Míča, Sklenář, předjednáno,

D.5 Třinec, Szmek, předjednáno,

D.6 Motor Jíkov, předjednáno,

D.7. Alukást, Cileček, předjednáno,

D.8 Šlajs, Silné a slabé stránky českých sléváren, připravuje se autorský kolektiv,

??????

E. Čemu se věnují čs. slévárny:

E.1 Kocián: Využití metody ABC při řízení nákladů ve slévárně UXA, připraveno,

E.2 Lasák: Využití vězňů ve slévárnách, předjednáno,

E.3 Hamag, Závrbská, zváží námět,

?????

F. Zkušeností zahraničních sléváren.

F.1 Pělucha, Krosnar: Zkušenosti anglických sléváren, poptávka,

???????

G. Školy, vzdělávání a slévárenství: ?????

ČASOVÝ RÁMEC: - do 15.4.2018 rámcově uzavřít názvy, autory a anotace příspěvků,

* do 30.5.2018 získat v první verzi příspěvky od autorů,

***ÚKOL č.2:Zaslat do 3.4.2018 tajemnici a předsedovi OK návrhy příspěvků, jak do navržených oblastí, tak i mimo ně.***

1. Příprava 54. slévárenských dnů bude v podobné režii předcházejících let:

- zástupci sléváren diskutovali o tom, zda je vhodné zařadit do ekonomické sekce (plenárního zasedání?) panelovou diskusi.

***ÚKOL č.3:Zaslat do 3.4.2018 tajemnici a předsedovi OK stanovisko k zařazení (nezařazení) panelové diskuse. Dále návrhy otázek a panelistů (odborníci, kteří budou odpovídat).***

1. Byla diskutována otázka vyššího využití webových stránek OK eko. V současné době jsou na nich k volnému stažení PROJEKTY I až XVII.

***ÚKOL č.4:Zaslat do 3.4.2018 tajemnici a předsedovi OK náměty na účinné využití webových stránek.***

1. Zaznamenali jsme malou reakci na zaslané pozvánky. Obnovit komunikaci, proč pozvánky neoslovily a nezaujaly - připravit text a rozeslat.

Příprava dotazníku (Šlajs, Kocián). Co by zaujalo?

1. Následně byli návštěvníci informovaní, že pozvání na jednání do sléváren naší komise jsou do konce roku 2019 již zaplněna. Následující zasedání bude v Blansku (Z-model) ve dnech 5.- 6. 6. 2018. Dodejme, že nosným tématem bude vystoupení Mgr. Pavla Sobíška hlavního ekonoma Unikredit Bank. Náš host se zaměří na výhled ekonomické situace ČR a problémy, které mohou nastat.

Na závěr jsme srdečně poděkovali kolegům z Nového Ranska za vytvoření vpravdě hostitelského prostředí pro naši práci a domů jsme odjížděli vskutku spokojeni.

**LITERATURA**

/1/ Kafka V., Herzán M., Jelínek P., Kříž J., Lána I., Lasák R., Míča R., Novobílský M., Obrtlík J., Špička I., Tykva T., Závrbská M.: Vývoj nákladového hodnocení apretace odlitků (VII. etapa), PROJEKT XVIII, sborník přednášek, březen 2018, Česká slévárenská společnost Brno, s. 1- 59, tab. 49, obr. 7, přílohy 5, CDROM.

/2/Grzinčič M.: Budování excelence ve slévárenském prostředí, s. 1 – 14, obr. 1 -9, tab. 1, lit. 34, mgrzincic@yahoo.de, březen 2018.

doc. Ing. Václav Kafka, CSc. Hana Jelínková

předseda OK ekonomické tajemnice OK ekonomické