

V Orlové 14.08. 2018

Vážené kolegyně a kolegové!

V souladu s plánem práce Vás zveme na 58. zasedání Odborné komise ekonomické při České slévárenské společnosti, které se koná dne 18.9. – 19.9.2018 v Kladně.

### **Program zasedání OK ekonomické dne 18.9. 2018 (úterý)**

**09.00 - 09.30** prezenze účastníků v hotelu Hoffmann,

**09.30 - 10.00** přivítání účastníků zasedání členem vrcholového vedení společnosti,

**10.00 - 11.30** odjezd autobusem a prohlídka výrobních prostor sp. Miroslav Karas, Destro,

**11.30 - 13.00** odjezd do hotelu, oběd,

**13.00 - 18.30** jednání OK ekonomické:

- diskuse o zpracování druhotných surovin,

- nosné téma: HRUBÉ NÁRODNÍ ŠTĚSTÍ versus HRUBÝ NÁRODNÍ PRODUKT. Ing. Josef Švec (vedoucí právního odboru, MěÚ Velké Meziříčí) a doc. RNDr. Pavel NOVÁČEK, CSc., (katedra rozvojových a environmentálních studií, přírodovědecké fakulty Univerzity Palackého v Olomouci).

- informace o aktuálních problémech sléváren formou „kolečka změny“. Každý se vyjádří „co se v mé slévárně změnilo, co se podařilo a co mohu doporučit“,

- diskuse k náplni webových stránek OK ekonomické, Ing. Veronika Pazderková, Ph.D,

- odborná komerční přednáška,

- náplň PROJEKTU XIX (stanoviska sléváren podle zápisu mají být zaslána do 20.8.2018),

- spolupráce při řešení zakázkové náplně,

- úvodní slovo k vybranému ekonomickému pojmu - Ing. V. Knirsch,

- informace z ČSS, SSČR, komisi a pozvánka na konference a semináře,

- příprava 55. slévárenských dnů@,

- příprava Slévárenství č.11.-12, 2018,

- termín, nosné téma a místo 59. zasedání OK ekonomické, (Dr. Ing. Marko Grzindžič) – viz příloha ad b.

**19.00** - večere, společenské posezení a diskuse k projednávaným tématům.

### **Program zasedání OK ekonomické dne 19.9. 2018 (středa)**

**08.00 -11.00** - pokračování zasedání OK ekonomické a návštěva Hornického skanzenu Mayrau - <http://mayrau.omk.cz/>, Hornický skanzen Mayrau, čp.56, Vinařice, 273 07, tel. 312 273 067, 312 274 126, E-mail: [mayrau@omk.cz](mailto:mayrau@omk.cz), na místo se zájemci dostanou vlastním autem.

**11.00** - odjezd účastníků.

### **Organizační záležitosti:**

a) Potvrzení účasti na zasedání OK: p. Hana Jelínková, tel. 777122687, e-mail. [hana.jelinkova@metos.cz](mailto:hana.jelinkova@metos.cz). Prosíme zaslat **do 11.9.2018 (úterý)**.

b) Potvrzení návštěvy ve skanzenu **opět p. Jelínkové do stejného data.**

c) Ubytování je rezervováno v hotelu Hoffmann (viz níže). **Rezervaci si potvrzuje každý sám nejpozději do úterý 11.9. 2018.** Cena ubytování je u jednolůžkového pokoje 1520,- Kč, dvoulůžkovy 1440 – 1640,- Kč a třílůžkový 1860 Kč včetně snídaně.

d) Adresa hotelu Hoffmann, Hotel Hoffmann, Josefa Hoffmana 1533 (dříve ulice Příční), 272 01 Kladno, tel. 312 245 783, 773 505 273, [recepce@hoffmannhotel.cz](mailto:recepce@hoffmannhotel.cz) <http://www.hoffmannhotel.cz/>, 50.1484272N, 14.1057261E,

e) Kontaktní osoba pořádající organizace DESTRO – Ing. Martin Pytloun, tel. 602 508 711, [martin.pytloun@destro.cz](mailto:martin.pytloun@destro.cz).

S přátelským pozdravem

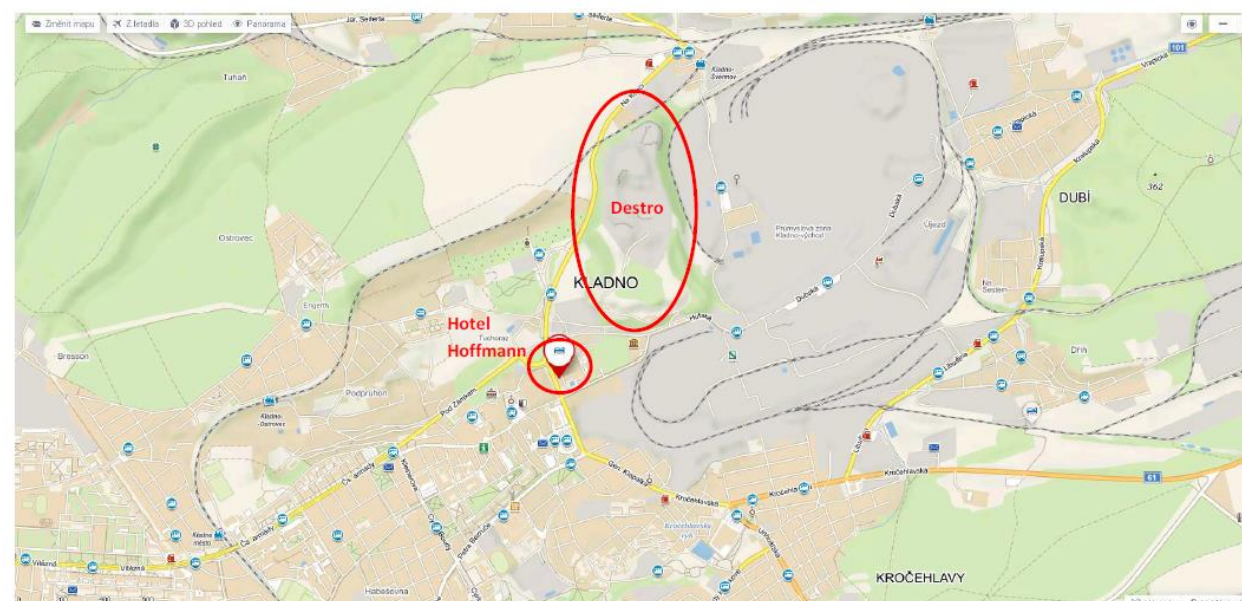
doc. Ing. Václav Kafka, CSc.  
předseda OK ekonomické

Hana Jelínková  
tajemnice OK ekonomické

### Přílohy:

a) Mapa příjezdu do hotelu Hoffmann a Destro

Mapa Miroslav Karas – Destro a Hotel Hoffmann



b) Návrh nosného tématu (kostra zadání) na 59. jednání OK ekonomické.

Analýza hospodářského výkonu slévárny z pohledu efektivnosti přijatých opatření na maximalizaci výkonu.

Sledujme posledních 10 let výsledek EBITDA posuzovaných sléváren. Můžeme zvolit i jiný parametr, např. EBIT. Zvolme grafické vyjádření. Víme, že se v letech 2008/09 byla ekonomická krize, údajně ještě druhá v r. 2011. Budeme tak mít v grafu poslední krok radostného života 2007, co nám s tím provedla krize a jak jsme využili opět krásné poslední roky „hodování“.

Zatím pouhý fakt, který nám ukáže nějaký trend, snad stoupající, vlny nahoru dolů. apod.

Pod graf výkonu slévárny umístíme další grafy. Navrhuj (k diskusi):

- obrat,
- personální náklady (přímý a nepřímý personál zvláště),
- jednicové náklady,
- výrobní náklady (všechny opravy interně i externě včetně materiálu na opravy),
- energie (včetně vody, nakupovaného tlakového vzduchu...),
- investice (včetně investice do obnovy).

Přístupme k poměrovým indikátorům: podíl investic, různých nákladů... na obratu (k diskusi).

Nyní jsme připraveni začít analyzovat, jak manažerské řízení, ceny energií, pracovní a zákaznický trh ovlivňovaly EBITDA. Zkusme vyextrahovat ze všech vlivů (je fajn, že je budeme mít popsané) manažerské řízení ovlivňující:

- produktivitu,
- zásoby,
- péče o stroje a zařízení.

To jsou první 3 body z mého příspěvku do Slévárenství 11.-12/2018 (kap. 4), kde vidím pilíře aktivit pro dosažení excelence. Zároveň bude dobré nalézt indikátor na měření produktivity. Detailně budeme popisovat, co z akčních plánů (resp. taktika pro naplňování strategie firmy) bylo skutečně zrealizováno. Jestli byl na začátku zadání cíl a jak se tedy aktivity projeví ve výsledku hospodaření. Budeme společně hledat souvislosti, a jestli to, co děláme, stačí. Co když ostatní tlaky, jako růst mezd, vstupů, snižování ceny odlitků, přebíjí naše zvyšování produktivity. Co když si zvyšováním ceny odlitků „lžeme do kapsy“, že jsme udělali dost pro zvýšení produktivity?

Měli bychom se takto dostat k jádru věci, jestli máme ve společnostech instalované a funkční kontinuální zlepšování, funkční procesní řízení, funkční systém řízení kvality, disciplínu, důslednost, umíme řídit porady, atd.

V Liberci, 2.8.2018, Dr. Ing. Marko Grzinčič