

## ZÁPIS Z 58. JEDNÁNÍ OK EKONOMICKÉ v Kladně

**Datum a místo konání:** 18.-19.09.2018 ve společnosti Miroslav Karas – DESTRO, hotel Hoffman v Kladně.

**Přítomni:** Herzán Miroslav, Kocián Jan, Míča Roman, Szmek Vladislav, Jelínková Hana, Kafka Václav, Karas Zbyněk, Lacika Luboš, Mischinger Otto, Pytloun Martin, Šlajs Jan, Vybíralová Jana, Hýža Jan, Švec Josef.

**Exkurse:** Jednání předcházela velice zajímavá exkurse ve společnosti Miroslav Karas - DESTRO v Kladně.

Základní informace o společnosti a jejím vývoji přednesl Zbyněk Karas. Na organizaci celé akce a její přípravy se podílel také kolega z OKE Martin Pytloun.

Setkání účastníků OK ekonomické pokračovalo v Hotelu Hoffman, kde jsme měli od hostitelské firmy Miroslav KARAS – DESTRO připraveno milé prostředí.

### Jednání OK ekonomické:

- 1) Jednání začalo doplněním informací k dopolední exkurzi výrobních prostor Destro. Doplnkové údaje ke zpracování druhotných surovin jsou uvedeny v příloze.
- 2) Nosné téma bylo dáno dlouhodobou diskusí v odborné veřejnosti o slabinách ukazatele HRUBÉHO DOMÁCÍHO PRODUKTU (HDP), který poměřuje ekonomickou účinnost hospodaření jednotlivých států a v ukazateli PŘIDANÉ HODNOTY i jednotlivé ekonomické subjekty pouze v peněžních jednotkách. HDP jako ryze ekonomický indikátor vůbec nezohledňuje zdraví obyvatel, jejich vzdělání, spokojenost, atd.

To vedlo ke konstrukci dalších ukazatelů zaměřených na spokojenost a štěstí obyvatel. Tímto směrem se zaměřují zejména severské státy. V České republice (ČR) se touto problematikou zabývá pouze jediné město - Velké Meziříčí (VM) - viz příloha - Index štěstí v podmínkách České republiky, případová studie Velkého Meziříčí, Teichman, J., Nováček, P.: Index of Happiness in the Czech Republic – Case Study of Velké Meziříčí Town. Životné prostredie, 2015, 49, 4, p. 236 – 239.

Z literatury jsme nezjistili, že by tímto směrem postupovala v ČR některá výrobní jednotka. VM původní teoretický ukazatel zaměřený na HRUBÉ NÁRODNÍ ŠTĚSTÍ, zkonkretizovalo na evropské podmínky a provedlo rozsáhlý průzkum mezi obyvateli města. OKeKo proto pozvala Ing. Josefa Švece z VM, aby zástupce sléváren podrobně informoval o těchto pracích. Prezentace pod názvem *HRUBÉ NÁRODNÍ ŠTĚSTÍ versus HRUBÝ DOMÁCÍ PRODUKT* byla přednesena Ing. Josefem Švecem (vedoucím právního odboru, MěÚ Velké Meziříčí). Spoluautorem byl doc. RNDr. Pavel NOVÁČEK, CSc., (katedra rozvojových a environmentálních studií, přírodovědecké fakulty Univerzity Palackého v Olomouci) – prezentace je v příloze. Přednášející účastníky seznámil i s dalšími možnými neekonomickými ukazateli (kupř. EKOLOGICKÁ STOPA).

Cílem této akce bylo zahájit diskusi o možném uplatnění neekonomických ukazatelů ve slévárnách.

K tomuto tématu se OKeKo vrátí společně s panem doc. RNDr. Pavlem NOVÁČKEM, CSc., a Ing. Josefem Švecem.

Úkol pro každého z OKE - zamyslet se jak lze neekonomické parametry využít pro slévárny!

- 3) Následovala výměna informací o aktuálních problémech sléváren formou „kolečka změny“.

Každý se vyjádřil „co se v jeho slévárně změnilo, co se podařilo a co by mohl doporučit“, Vybrané oblasti:

- a. Tlak na růst mzdových nákladů ??? Nabírá se více agenturních pracovníků. Ve srovnání s nárůstem mezd ve státní sféře a tím vzniku větší kupní síly.
  - b. Běží a využívá se projekt „Ukrajina“ - je to běh na dlouhou trať.
  - c. Motivace - odměny v zálohách mzdy – každý pátek zaměstnanci na slévárně obdrží, pokud celý týden chodili do práce, atd. ..
  - d. Zrušení „kadenční doby“? Co to udělá se stávající zaměstnaností a jednodenních nemocí?
  - e. Produktivita práce se za poslední rok snižuje.
  - f. Daří se zastavit fluktuace u kmenových zaměstnanců, lidi stále chybí...
  - g. Co se očekáváte od programu OKE – kolečko, jaké to je jinde, porozhlédnout se jak to jinde funguje..
  - h. Je rozdílný přístup (vztahy) ve firmě když je podnik malý a s větším počtem zaměstnanců.
  - i. „Travič studní – skrytáček“ - v kolektivu je ho potřeba včas odhalit a řešit..
  - j. Otázka jak se řeší ve firmách kouření. Někde je úplný zákaz v celém areálu, v kancelářích se nekouří, dělníci v přestávkách na vyhrazených místech. Zaměstnanci co jsou kuřáci – je to závislost a kouřit někde potřebují.
- 4) Následující 59. zasedání OKE bude v březnu 2019 pod patronací slévárny UXA Brno. Termín bude včas doplněn.
- 5) Pan Miroslav Herzán informoval o činnosti Výkonného výboru ČSS:
- a. uctění památky Ing. Barciho,
  - b. vyhodnocení nejlepší diplomové práce - bude na SD,
  - c. **výzva, aby všichni členové odborných komisí byli členy ČSS!**
- 6) Příprava 55. slévárenských dnů®, proběhnou v termínu 13. – 14.11.2018 v hotelu Avanti v Brně. Přítomní byli seznámeni s příspěvkem, které budou na Ekonomické sekci předneseny.
- 7) Pro Slévárenství č. 11-12, byly navrženy následující odborné články:
1. Přehled práce OK ekonomické.
    - 1.1 Jelínková H.: Dvacet let činnosti odborné komise ekonomické v ČSS.
    - 1.2 Pazderková, V.: Projekty odborné komise ekonomické.
  2. Upozornění na podnětnou literaturu.
    - 2.1. Grzinčič, M.: Proč některé společnosti udělají velký skok vpřed a jiné ne.
    - 2.2 Grzinčič, M.: Psychologie úspěchu aneb naučte se využít svůj potenciál.
    - 2.3 Šlajs, J. : Velké slévárenské dny Salzburg.
    - 3.0 Šlajs, J. : Slabé a silné stránky českého slévárenství v blízké budoucnosti.
  4. Možné cesty zefektivnění výroby.
    - 4.1 Grzinčič, M.: Budování excelence ve slévárenském prostředí.
    - 4.2 Kafka, V., Stavařová, T.: Vybrané problémy českých sléváren.
    - 4.3 Čileček, J. Čilečková, O.: Chovají se České slévárny ekonomicky?
    - 4.4 Chytka, P.: Zavádění nových výrob. Rozvaha manažera.
  5. Seznámení s ověřenými postupy a opatřeními pro slévárny.
    - 5.1 Sztefek, I.: Výrobní informační systém ve SLÉVÁRNÁCH TŘINEC a.s.

5.2 Kocian, J.: Využití metody ABC při řízení nákladů ve slévárně UXA.

5.3 Huna, B., Rojíček, V., Pělucha, B. : Modifikační zpracování litiny s kuličkovým grafitem injektáží směsi FeSiMg plněným profilem.

5.4 Obrtlík, P.: Využití poznatků o tryskání z ekonomických projektů ve slévárně VAG HODONÍN.

5.5. Závrbská, M.: Získávání nových zaměstnanců do sléváren prostřednictvím „Režimu Ukrajina“.

8) Projekt č. 19. Po diskusi o náplni se nyní rýsuje možná následující náplň:

1) Tekutý kov: Vyšli bychom z porovnání NVN tekuté fáze pro vybrané jakosti oceli, LLG, LKG a ze slitin Al. Do šetření bychom zahrnuli používané tavící agregáty s různou tonáží. Zatím počítáme se zapojením Třince, Vítkovic, Hamagu, Ranska a asi Hodonína. Žďas ocelárna by pomohla konzultačně a poskytla data.

2) Tepelné zpracování: Tam bychom ověřili (2.1) použitelnost vyvinutého nákladového modelu. Předpokládáme, že by se na tom podílela VŠB-TU a Žďas. Snad i další.

Dále bychom počítali (2.2) s vývojem „technického“ nákladového modelu. Tam by se opět podíleli VŠB-TU, Žďas a možná i další slévárny.

Je zde ještě námět Vítkovic o rozšíření o další data v této oblasti (2.3). Tato oblast nebyla zatím blíže konkretizována.

3) Apretace: Hledání snižování nákladů pomocí užších krčků nálitků, podnálitkových vložek, používání kvalitnějších kotoučů atd. – námět M. Herzána. Také toto téma nebylo zatím blíže specifikováno.

4) Motivace pracovníků: Zde bychom mohli vyjít ze zkušenosti s různými motivačními faktory v našich slévárnách. Předpokládáme účast Žďasu, Hamagu. I když zde by mohl být zájem snad celého řešitelského týmu.

5) Další náměty: Nový námět, dosud neprojednaný a neřešený.

Poznámka: Předpokládá se, že podobně jak minule, z nastíněných rámcových oblastí, by se aktivně na některých mohli podílet třeba pouze někteří kolegové a ostatní by tam působili jako posuzovatelé a iniciátoři dalších postupů.

Závěr: Prosíme všechny potenciální zájemce o zapojení do řešení PROJEKTU 19, aby okamžitě kontaktovali předsedu komise (nejpozději do 7.10.2018), který následně zorganizuje jejich schůzku.

9) Při následujícím společenském večeru si účastníci vyměnili názory a neformálně podiskutovali společně se zástupci hostitelské firmy.

10) Druhý den zasedání OKE pokračovalo návštěvou Hornického skanzenu Mayrau v Kladně. Prohlídka byla velice zajímavá a jak do prostředí, kterým jsme procházeli, tak výkladem pana průvodce.

Na závěr jsme srdečně poděkovali generálnímu partneru OK ekonomické firmě DESTRO za vytvoření vskutku hostitelského prostředí!

**Poznámka: zápis včetně všech příloh najdete také na našich stránkách [www.okeko.cz](http://www.okeko.cz)**

S přátelským pozdravem

doc. Ing. Václav Kafka, CSc.  
předseda OK ekonomické

Hana Jelínková  
tajemnice OK ekonomické